Bosna i Hercegovina
Ministarstvo odbrane/obrane



Босна и Херцеговина
Министарство одбране

SREDNJOROČNI PLAN RADA MINISTARSTVA ODBRANE BOSNE i HERCEGOVINE za period 2027.-2029.godine

Sarajevo, juli 2026. godine

SREDNJOROČNI PLAN RADA INSTITUCIJE

Ministarstvo odbrane BiH
01.01.2027 do 31.12.2029.

VERZIJA 1
15.07.2026.godine

Sadržaj:

Poglavlje 1:Strateški okvir 3
Poglavlje 2:Mandat, vizija i misija institucija.....5
Poglavlje 3:Učesnici i partneri 5
Poglavlje 4:Osnovna programska opredjeljenja 6
Poglavlje 5:Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva 9
Poglavlje 6:Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata.....10

Tabela 14: Obrazac 1: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom (prilog 2)
Tabela 2. Pregled projekata koji neposredno doprinose realizaciji prioriteta i strateških ciljeva
Tabela 15: Obrazac 2: Pregled programa, programskih aktivnosti, projekata i planiranih akata (prilog 2)
Tabela 16. : Lista visokih i kritičnih strateških rizika institucije BiH i mjere za otklanjanje

POGLAVLJE I. STRATEŠKI OKVIR

Strateški okvir za razvoj Srednjoročnog plana rada Ministarstva odbrane Bosne i Hercegovine za period 2027.-2029. godina (u daljem tekstu: Srednjoročni plan) obuhvata sljedeća zakonska rješenja iz oblasti odbrane, relevantne zakone BiH i druge dokumente institucija BiH, dokumente Ministarstva odbrane Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ministarstvo odbrane), te relevantne dokumente međunarodnih organizacija:

1) Zakon o državnoj službi u institucijama BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 19/02, 35/03, 4/04, 17/04, 26/04, 37/04, 48/05, 2/06, 32/07, 43/09, 8/10, 40/12 i 93/17),
2) Zakon o upravi ("Službeni glasnik BiH", br. 32/02, 102/09 i 72/17),
3) Zakon o deminiranju u BiH („Službeni glasnik BiH", br. 5/02),
4) Zakon o ministarstvima i drugim organima uprave BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13 i 19/16),
5) Zakon o radu u institucijama BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 26/04, 7/05, 48/05, 60/10, 32/13 i 93/17),
6) Zakon o odbrani BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 88/05),
7) Zakon o službi u Oružanim snagama BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 88/05, 53/07, 59/09, 74/10, 42/12, 41/16 i 38/18),
8) Zakon o sudjelovanju pripadnika Oružanih snaga BiH, policijskih službenika, državnih službenika i ostalih zaposlenika u operacijama podrške miru i drugim aktivnostima u inostranstvu ("Službeni glasnik BiH", br. 14/05),
9) Zakon o zrakoplovstvu Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH", br. 39/09),
10) Zakon o javnim nabavkama („Službeni glasnik BiH", broj: 49/04, 19/05, 52/05, 8/06, 24/06, 70/06, 12/09, 60/10 i 39/14),
11) Zakon o zabrani diskriminacije u BiH („Službeni glasnik BiH", br. 59/09 i 66/16),
12) Zakon o ravnopravnosti spolova u BiH („Službeni glasnik BiH", br. 16/03 i 102/09),
13) Izjava Predsjedništva BiH o opredjeljenju za priključenje BiH NATO programu Partnerstvo za mir i punopravno članstvu u NATO savezu, broj:01-011-250-16/05 od 23.02.2005.godine.
14) Okvirni Zakon o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih ili drugih nesreća u BiH („Službeni glasnik BiH", br. 50/08),
15) Odluka Predsjedništva BiH o veličini, strukturi i lokacijama Oružanih snaga BiH, broj: 01-011-1110-6/06 od 05.07.2006. godine, odluke o izmjenama i dopunama Odluke o veličini, strukturi i lokacijama Oružanih snaga BiH, broj: 01-011-69-61/08 od 17.01.2008. godine, broj: 01-011-618-6/08 od 18.03.2008. godine, broj: 01-011-182821/08 od 29.07.2008. godine, broj: 01-50-1-1067-10/12 od 18.04.2012. godine, broj: 01-50-1-3666-41/12 od 12.12.2012. godine, broj: 01-50-1-2919-20/15 od 02.12.2015. godine i broj: 01-50-1-3217 /16 od 12.01.2016. godine, i broj:01-50-1-3427-10/19 od 20.09.2019.godine.

16) Odluka Predsjedništva o veličini, strukturi i lokacijama Oružanih snaga BiH, broj: 01-50-1-4629-29/16 od 24.11.2016. godine,
17) Odluka o usvajanju dokumenata „Pregled odbrane" i „Plan razvoja i modernizacije Oružanih snaga BiH", broj: 01-50-1-4629-30/16 od 24.11.2016. godine,
18) Zaključak o usvajanju Plana implementacije dokumenta „Pregled odbrane" i Akcionog plana implementacije „Plana razvoja i modernizacije Oružanih snaga Bosne i Hercegovine 2017.-2027.", broj: 01-50-1-374-1/17 od 01.02.2017. godine,
19) Zaključak Predsjedništva BiH o pružanju podrške aktiviranju Akcionog plana za članstvo BiH u NATO, broj:01-50-1-612-14/17 od 22.02.2017.godine,
20) Program reformi BiH 2024. usvojen na 72. vanrednoj sjednici Vijeća ministara BiH, održanoj 04.03.2025. godine.
21) Strategija vanjske politike Biš H 2018-2023, broj 01-50-1-936-27-1/18 od 13.03.2018.godine.
22) Sigurnosna politika BiH, broj: 01-011-142-35-1/06 od 08.02.2006. godine,
23) Odbrambena politika BiH, broj: 01-011-2978-51/08 od 26.11.2008. godine,
24) Politika upravljanja odbrambenim resursima, broj: 12-03-8-6698/08 od 11.12.2008. godine,
25) Politika odbrambenog planiranja, broj: 06-03-3-728/09 od 16.01.2009. godine,
26) Plan implementacije „Pregleda odbrane", broj: 06-03-8-2436-247/09 od 31.01.2017. godine,
27) Akcioni plan implementacije „Plana razvoja i modernizacije Oružanih snaga BiH 2017.-2027.", broj: 06-03-08-2436-248/09 od 31.01.2017. godine,
28) Smjernice za odbrambeno planiranje, broj: 06-03-8-1015-16/25 od 05.01.2026. godine,
29) Koncept i procedure SPPBI, broj: 12-16-1-5836/08 od 21.10.2008. godine,
30) "Politika ispunjavanja međunarodnih obveza MO BiH iz oblasti kontrole naoružanja" broj: 07-14-2-2090-31/20 od 28.12.2021. godine.
31) Strategija protivminskog djelovanja BiH 2025.-2027. („Službeni glasnik BiH", br.32/25),
32) Strategija protivminskog djelovanja Oružanih snaga BiH, broj:06-36-1-2184-2/25 od 30.10.2025.godine Ministarstva odbrane i Oružanih snaga BiH, broj: 06-14-1-19-19/21 od 03.02.2021.godine
33) Dokumenti u okviru saradnje BiH sa Organizacijom sjevernoatlantskog ugovora savezom (u daljem tekstu: NATO) i NATO Programa Partnerstvo za mir (u daljem tekstu: NATO/PfP): Prezentacijski dokument (u daljem tekstu: PD), Intezivirani dijalog sa NATO (u daljem tekstu: ID), Proces planiranja i revizije (u daljem tekstu: PARP), Individualni partnerski akcijski plan (u daljem tekstu: IPAP), Individualni prilagođeni Partnerski program saradnje (ITPP), Prilagođena podrška BiH, Inicijativa izgradnje odbrambenih kapaciteta (DCB)
34) Odluka o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH", br. 48/24),
35) Srednjoročni plan rada MO BiH za period 2026.-2028.godine broj: 06-03-1-542-42/25 od 26.08.2025.godine.

POGLAVLJE II. MANDAT, VIZIJA I MISIJA

Vizija i misija Ministarstva odbrane zasnovani su na zakonom definiranim zadacima, ciljevima i nadležnostima u pogledu razvoja i održavanja odbrambenih kapaciteta države Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: BiH), te ciljevima, načelima i opredjeljenjima iskazanim u dokumentima Opšti pravci i prioriteti za provođenje vanjske politike BiH, Sigurnosna politika BiH i Odbrambena politika BiH.

Vizija Ministarstva odbrane je efikasan sistem odbrane, kao dio sigurnosnog sistema BiH, integrisan u sistem međunarodne sigurnosti. Ova vizija uključuje stalnu izgradnju odbrambenih sposobnosti, težišno razvoj modernih Oružanih snaga Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: OS BiH), kao najvažnijeg operativnog dijela odbrambenog sistema BiH, koje će biti sposobne i spremne da u punom kapacitetu izvršavaju zakonom definirane zadatke i ispune državne iz oblasti vanjske politike, sigurnosti i odbrane. Konačni cilj je stvaranje OS BiH koje će biti priuštive, dobro opremljene, mobilne snage dobro obučenih i motiviranih vojnika, pod vodstvom visoko kvalificiranih oficira i podoficira, podržanih stručnim i profesionalnim civilnim kadrom. OS BiH, uključujući i rezervne snage, bit će interoperabilne i kompatibilne sa snagama NATO-a.

Misija Ministarstva odbrane je stvaranje i održavanje odbrambenog kapaciteta kako bi se osigurala zaštita suvereniteta, teritorijalnog integriteta, političke nezavisnosti i međunarodnog subjektiviteta BiH, pružila vojna odbrana BiH i njenim državljanima u slučaju napada, pružila vojna pomoć civilnim organima u slučaju prirodnih i drugih nesreća, pružio doprinos u deminiranju u BiH, unaprijedili ciljevi vanjske politike BiH, ispunile međunarodne obaveze BiH iz oblasti odbrane, osigurao vojni doprinos BiH u međunarodnim aktivnostima održavanja mira i sigurnosti, te osiguralo provođenje svih aktivnosti vezanih za efikasno funkcionisanje OS BiH.

POGLAVLJE III. UČESNICI I PARTNERI

Ministarstvo odbrane uspostavljeno je Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 45/06) i Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vijeću ministara BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 45/06).

Nadležnosti Ministarstva odbrane utvrđene su članom 15.a. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 42/03 i 45/06) i članom 13. Zakona o odbrani BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 88/05).

U skladu sa Zakonom o odbrani BiH usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva odbrane BiH, broj: 04-2-404/06 od 28.07.2006. godine, kojim su propisane nadležnosti, način rukovođenja i sistematizacija radnih mjesta u Ministarstvu odbrane BiH.

U skladu sa zakonskim nadležnostima, nadzor i usmjeravanje rada institucija odbrane BiH vrše Parlamentarna skupština BiH, Predsjedništvo BiH i Vijeće ministara BiH. Predsjedništvo BiH vrši vrhovnu komandu i kontrolu nad OS BiH.

U vršenju poslova iz nadaležnosti, kao i poslova iz nadležnosti drugih struktura, Ministarstvo odbrane ostvaruje saradnju i koordinaciju aktivnosti sa ministarstvima, organima uprave i upravnim organizacijama na nivou BiH. Posebno intenzivna saradnja ostvaruje se sa Ministarstvom finansija i trezora BiH po pitanjima finansijskih aspekata rada, Ministarstvom sigurnosti BiH u oblasti pružanja vojne pomoći civilnim organima u reagiranju na prirodne i druge nesreće, Ministarstvom vanjskih poslova BiH po pitanju međunarodnih aktivnosti odbrambenog sistema, Ministarstvom komunikacija i prometa po pitanjima nadzora zračnog prostora, Direkcijom za ekonomsko planiranje po pitanju razvoja planskih dokumenata i Uredom koordinatora za reformu javne uprave u BiH po pitanjima iz ove oblasti. U više oblasti Ministarstvo odbrane BiH ostvaruje saradnju sa entitetskim i institucijama i organima Brčko Distrikta BiH, te sa organima na nižim nivoima vlasti, lokalnom zajednicom i organizacijama nevladinog sektora.

Takođe, u vršenju poslova iz nadležnosti Ministarstvo odbrane ostvaruje intezivnu saradnju sa NATO Štabom u Sarajevu i strukturama NATO u sjedištu, snagama EUFOR-a u BiH i strukturama EU u sjedištu, te sa Uredom UNDP u BiH i Misijom OSCE u BiH. Intenzivna saradnja se ostvaruje sa regionalnim, multinacionalnim i inostranim sigurnosnim i odbrambenim strukturama i forumima.

POGLAVLJE IV. OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

Osnovna programska opredjeljenja Ministarstva odbrane u periodu 2027.-2029. godine:

Uspješno funkcioniranje institucija odbrane i uspješne vojne operacije zahtijevaju adekvatno finansiranje, obučene, spremne i motivisane snage, efikasnu organizaciju, pravovremeno i optimalno planiranje te dodjelu potrebnih resursa. U navedenom cilju, neopohodno je poboljšati opremanje, snabdijevanje i održavanje sredstava i infrastrukture OS BiH, nastaviti sa intezivnim aktivnostima obuke i postizanja spremnosti snaga za izvršavanje dodijeljenih zadataka, unaprijediti sistem školovanja, obuke i stručnog usavršavanja, osigurati efikasan sistem

održavanja odobrene popune institucija odbrane i kvalitetne zamjene personala kojem prestaje služba u OS BiH, te jačati integritet institucija odbrane.
Aktivnosti koje u ovoj oblasti značajno opterećuju institucije odbrane su implementacija reformskih rješenja iz prethodne reforme odbrane, težišno u pogledu rješavanja viškova naoružanja, municije, minsko-eksplozivnih sredstava (MES) i opreme, imovine koja neće služiti za dalje potrebe odbrane i rješavanje pitanja vlasništva nad nepokretnom vojnom imovinom.

Razvoj i unapređenje operativnih sposobnosti i dostizanje međunarodnih standarda.

Dalji razvoj sistema odbrane, primarno odbrambenih sposobnosti i spremnosti u funkciji odbrane države, zahtijeva definisanje i implementaciji daljih reformskih rješenja u oblasti odbrane, uključujući približavanje normama i praksi oružanih snaga zemalja NATO. Za ispunjavanje ovog cilja neophodan je stalni razvoj sposobnosti i dogradnja kapaciteta OS BiH što zahtijeva adekvatno finansiranje, nabavku potrebnih sredstava i kontinuirano izvođenje obuke OS BiH.

Implementacija obaveza iz Operacija kolektivne sigurnosti.

Zakonom o učešću pripadnika Oružanih snaga BiH, policijskih službenika, državnih službenika i ostalih zaposlenika u operacijama podrške miru i drugim aktivnostima u inostranstvu i strateškim dokumentima BiH iz oblasti vanjske politike, sigurnosti i odbrane uređeno je učešće pripadnika institucija BiH u operacijama podrške miru i drugim aktivnostima u inostranstvu, utvrđena obaveza ispunjavanja međunarodnih obaveza iz oblasti odbrane i unaprijeđenje ciljeva vanjske politike BiH, te iskazano opredjeljenje BiH za pružanje doprinosa u održavanju međunarodnog mira i aktivnu ulogu u organizacijama čija je članica.

Ispunjavanje obaveza BiH iz međunarodne saradnje i jačanje vojne diplomatije, prepoznatljivosti BiH u inostranstvu.

Zakonskim rješenjima i strateškim dokumentima BiH iz oblasti vanjske politike, sigurnosti i odbrane utvrđena obaveza ispunjavanja međunarodnih obaveza iz oblasti odbrane i unaprijeđenje ciljeva vanjske politike BiH. U tom kontekstu institucije odbrane BiH će iz svoje nadležnosti ispunjavati međunarodne obaveze BiH iz oblasti odbrane, jačati postojeću i uspostavljati novu mrežu vojno diplomatskog predstavljanja u inostranstvu, kao i realizovati druge aktivnosti iz oblasti odbrane koje je BiH preuzela na osnovu međunarodnih sporazuma.

Program 1.1. : Vojna odbrana.

Stalni zadatak je poboljšati opremanje, zanavljanje, snabdijevanje i održavanje sredstava i infrastrukture OS BiH. Pored navedenog, zadaci sa visokim stepenom prioriteta su unaprijeđenje sigurnosti na lokacijama za skladištenje municije i naoružanja, te standardizacija i modernizacija naoružanja i vojne opreme.

Akcenat u posmatranom periodu u segmentu unapređenja logističke podrške MO i OS BiH će se bazirati na zanavljanju i opremanju naoružanjem i opremom, snabdijevanje materijalnim sredstvima, održavanje, rekonstrukcija i izgradnja objekata i infrastrukture, održavanje tehnike i materijalnih sredstava, unaprijeđenje sigurnosti na lokacijama za skladištenje municije i naoružanja, te standardizacija i modernizacija naoružanja i vojne opreme.

Dostizanje odobrene popune i strukture OS BiH zahtijeva uspostavu rezervnog sastava i njegovu integraciju u strukturu OS BiH, što je obiman predstojeći zadatak. Takođe, briga o personalu kojem prestaje služba u OS BiH, u smislu tranzicije istog u civilno društvo i osiguranje izvora prihoda kroz razne projekte, jedna je od aktivnosti odbrambenih struktura koja se treba realizirati sa posebnom pažnjom.

Održavanje odobrene personalne popune preduslov je uspješnog funkcioniranja OS BiH. Aktivnosti usmjerene u ovom pravcu zahtijevaju stalno praćenje personalnih kretanja i promjena u OS BiH, te poduzimanje pravovremenih mjera na održavanju borbene gotovosti OS BiH. Po prijemu novog osoblja, nephodna je obuka istog radi efikasnog uvođenja u poslove i zadatke odbrambenog sistema

Nastaviti sa intezivnim aktivnostima obuke i postizanja spremnosti snaga za izvršavanje dodijeljenih zadataka, unaprijediti sistem školovanja, obuke i stručnog usavršavanja, osigurati efikasan sistem održavanja odobrene popune institucija odbrane i kvalitetne zamjene personala kojem prestaje služba u OS BiH, te jačati integritet institucija odbrane.

Program 1.2. : Operacije kolektivne sigurnosti

U skladu sa opredjeljenjem BiH da prema mogućnostima pruži doprinos globalnoj sigurnosti, OS BiH sudjeluju u operacijama podrške miru. Razvoj sposobnosti i spremnosti za učešće u izgradnji i održavanju međunarodnog mira i sigurnosti, težišno u NATO vođenim operacijama i UN misijama, učešće u EU misijama, zahtijeva značajne aktivnosti na obuci, opremanju i upućivanju kontigenata OS BiH u misije.

Program 1.3. : Međunarodna saradnja.

Kao značajan instrument vanjske državne politike, OS BiH realiziraju niz aktivnosti međunarodne odbrambene saradnje. Ova oblast uključuje aktivnosti bilateralne, multilateralne i regionalne saradnje, aktivnosti u okviru mreže vojno-diplomatskog predstavljanja (VDP) i vojnog predstavljanja BiH, aktivnosti učešća u radu međunarodnih i multinacionalnih sigurnosnih i odbrambenih struktura, te aktivnosti implementacije obaveza proisteklih iz međunarodnih ugovora, sporazuma, konvencija i rezolucija čiji je BiH potpisnica.

Polazeći od vanjsko-političkih ciljeva BiH, te posebno Programa reformi BiH, neophodna je realizacija složenih aktivnosti koje se odnose na implementaciju postojećih mehanizama saradnje sa NATO - ITPP, implementaciju partnerskih ciljeva (PG) preuzetih kroz ITPP, implementaciju Koncepta operativnih sposobnosti (OCC), NATO inicijative za izgradnju odbrambenih kapaciteta (DCB), te modernizaciju i interoperabilnost Oružanih snaga BiH sa NATO snagama. Poseban naglasak dati na ispunjavanje obaveza iz Okvirnog Plana implementacije dokumenta "Program reformi Bosne i Hercegovine" a koje se odnose se na međunarodne obaveze kao i na bilateralne/multilateralne aktivnosti. Važan instrument u realizaciji ovih aktivnosti predstavlja saradnja sa NATO Štabom u Sarajevu, a veliki značaj procesima takođe daje i saradnja sa snagama EUFOR.

Ispunjavanje međunarodnih obaveza iz oblasti odbrane obuhvata: provođenje bilateralne, multilateralne i regionalne saradnje, osiguranje vojno-diplomatskog i vojnog predstavljanja BiH, saradnju sa međunarodnim odbrambenim, sigurnosnim i drugim strukturama, ispunjavanje međunarodnih obaveza koje proističu iz međunarodnih ugovora, sporazuma, rezolucija i konvencija, provođenje NATO/PfP aktivnosti i mehanizama saradnje BiH-NATO i provođenje aktivnosti saradnje sa EU strukturama.

POGLAVLJE V. RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

Finansiranje Srednjoročnog plana Ministarstva odbrane BiH predviđeno je iz budžeta odbrane i eventualno doniranih materijalno tehničkih sredsava i finansijskih sredstava u sklopu realizacije definisanih projekata.

Izvršenje Srednjoročnog plana, imajući u vidu novosti koje isti donosi u pogledu potrebe definisanja mjerljivih ciljeva, izlaznih rezultata i efikasnosti, zahtijeva jačanje organizacionih kapaciteta institucija odbrane. U tom smislu, neophodna je kontinuirana obuka pripadnika Ministarstva odbrane i OS BiH angažiranih na poslovima odbrambenog planiranja.

Navedena potreba posebno dolazi do izražaja imajući u vidu specifičnosti poslova odbrane u odnosu na ostale organe uprave i upravne organizacije, težišno u smislu osiguravanja funkcioniranja OS BiH obzirom na broj angažiranih ljudskih potencijala, raspoložive materijalne resurse i predviđeni obim finansiranja.

Jačanje kapaciteta poslova planiranja je potreba koja zahtijeva razmatranje novih rješenja u okviru organizacijsko-formacijskog ustrojstva odbrambenih struktura.

POGLAVLJE VI. OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I EVALUACIJU REZULTATA

Praćenje izvršenja Srednjoročnog plana vršit će se putem redovnih godišnjih izvještaja. Izvještaji o provođenju Srednjoročnog plana će se u predviđenom formatu i u utvrđenim rokovima dostavljati Ministarstvu finansija i trezora BiH i Direkciji za ekonomsko planiranje BiH.

Evaluacija Srednjoročnog plana vrši se svake tri godine, s tim da će se prva evaluacija izvršiti nakon dvije godine implementacije. Evaluacija će biti vršena interno na nivou Ministarstva odbrane BiH, a po potrebi od strane eksterne organizacije. Izvještaj o evaluaciji Srednjoročnog plana Ministarstva odbrane BiH će se dostavljati Ministarstvu finansija i trezora BiH i Direkciji za ekonomsko planiranje BiH.

Institucije odbrane će programskim i planskim dokumentima detaljno razraditi definirane ciljeve iz Srednjoročnog plana Ministarstva odbrane BiH. Za sve ciljeve definirat će se način i dinamika realizacije, te potrebna finansijska sredstva koja će u skladu sa potrebama i mogućnostima adekvatno obrazložiti i planirati za potrebe izrade budžeta odbrane i progamsko-planskih dokumenata.

Pored definiranih ciljeva, institucije odbrane će u narednom periodu realizirati i druge aktivnosti iz svoje nadležnosti u skladu sa konkretnim okolnostima vojno-političkog okruženja, te vlastitim potrebama i mogućnostima.

Broj: 06-03-1-474-25/26
Sarajevo, 29.07.2026. godine

MINISTAR

Zukan Helez

Tabela 14. Obrazac 1 : Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom (Prilog 2)

Prilog 1: Zbirni tabelarni pregled strateških ciljeva, prioriteta i mjera

Obrazac 1: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom														
Tabela 1. Pregled mjera i povezanih elemenata preuzetih iz SPR VM, odnosno relevantnih strateških dokumenata														
Strateški cilj: Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor														
Prioritet:Ojačati vladavinu prava, sigurnost i osnovna prava														
R.b.	**Mjera**	**Veza sa strateškim dokumentom**	**Institucija/e odgovorna za implementaciju**	**Pokazatelj (jedinica mjere)**	**Početna vrijednost pokazatelja (n)**	**Ciljane vrijednosti pokazatelja**			**Programska aktivnost i/ili projekat u okviru koje se planiraju sredstva za sprovođenje mjere / kandidovani projekat ****	**Izvor finansiranja za realizaciju mjere ukupno za period od n+1 do n+3 (označiti izvor bez kvantifikacije)**				
						n+1	**n+2**	**n+3**		**Budžet**	**Kredit**	**Donacija / grant**	**Ostali izvori**	**n/a*****
1.1.1.														
1.1.2.														

* Tabelu popuniti za svaki prioritet.

** Projekti (bez obzira na status) se navode sa šifrom projekta iz PIMIS-a.

*** Za kandidovane projekte sredstva za finansiranje nisu osigurana, zato izvor finansiranja nije utvrđen.

Tabela 2. Pregled projekata koji neposredno doprinose realizaciji prioriteta i strateških ciljeva

R.b.	Strateški cilj:	Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor
R.b.	Prioritet:	Ojačati vladavinu prava, sigurnost i osnovna prava

R.b.	Naziv projekta*	Status projekta**	Izvor finansiranja (označiti izvor bez kvantifikacije)					Rok završetka projekta****
			Budžet	Kredit	Donacija / grant	Ostali izvori	n/a***	
1	**IBIH MO-1** Unapređenje skladišnih kapaciteta za uskladištenje municije i minsko eksplozivnih sredstava	**Implementacija**			X	X		**2029**
2	**IBIH MO-26** Nabavka helikoptera za MO i OS BiH	**Implementacija**	X		X			**2032**
3	**IBIH MO-3** Školovanje oficira vojne evidencije specijalnosti avijacija	**Implementacija**	X					**2032**
4	**IBIH MO-5** Nabavka opreme za izvršenje zadataka pomoći civilnim organima u reagovanju na prirodne i druge katastrofe	**Kandidovan**						**2020**
5	**IBIH-MO-46** Osiguranje nabave nove terenske uniforme OS BiH	**Implementacija**	X					**2028**
6	**IBIH-MO-48** Projekt tranzicije i zbrinjavanja otpuštenog personala MO BiH i OS BiH- program Perspektiva	**Implementacija**	X					**2030**
7	**IBIH-MO-49** Nabavka oklopnih vozila za deklarisanu jedinicu lake pješadije nivoa bataljon	**Implementacija**	X			X		**2030**
8	**IBIH-MO-50** Nabavka municije i minsko eksplozivnih sredstava za popunu rezervi OS BiH	**Implementacija**	X			X		**2030**
9	**IBIH-MO-51** Modernizacija komunikacijskih i informacijskih sistema MO i OS BiH	**Kandidovan**						**2030**
10	**IBIH-MO-52** Zanavljanje i modernizacija postojećih i uspostava novih sistema i servisa K4	**Kandidovan**						**2035**
11	**IBIH-MO-53** Modernizacija i razvoj sredstava vazdušnog osmatranja i javljanja OS BiH	**Kandidovan**						**2032**
12	**IBIH-MO-54** Modernizacija i razvoj sredstava transporta OS BiH	**Kandidovan**						**2031**
13	**IBIH-MO-55** Modernizacija i razvoj sredstava artiljerijsko-raketnih jedinica protivvazdušne odbrane OS BiH	**Kandidovan**						**2031**
14	**IBIH-MO-56** Projekat modernizacije pješadijskog naoružanja i opreme OS BiH	**Kandidovan**						**2034**
15	**IBIH-MO-57** Modernizacija protivoklopnih sistema OS BiH	**Kandidovan**						**2035**

* Naziv projekta i šifra iz PIMIS-a.

** K-Kandidovan; O- Odobren; I - u implementaciji.

*** Za kandidovane projekte sredstva za finansiranje nisu osigurana, zato izvor finansiranja nije utvrđen.

**** Navodi se zadnja godina implementacije

Tabela 15. Obrazac 2: PREGLED PROGRAMA, PROGRAMSKIH AKTIVNOSTI, PROJEKATA I PLANIRANIH AKATA (Prilog 2)

Tabela 1. Planirane programske aktivnosti i projekti za koje su osigurana sredstva

NAZIV PROGRAMA:		Vojna odbrana			
CILJ PROGRAMA:		Razvoj i unapređenje operativnih sposobnosti i dostizanje međunarodnih standarda			
R.b.	**Pokazatelj ishoda (jedinica mjere)**	**Početna vrijednost 2026**	**Ciljana vrijednost**		
			2027	**2028**	**2029**
1	Unapređenje operativnih sposobnosti i dostignuti međunarodni standardni	Opisno dostignuti međunarodni standardi	Opisno dostignuti međunarodni standardi	Opisno dostignuti međunarodni standardi	Opisno dostignuti međunarodni standardi

R.b.	**PROGRAMSKA AKTIVNOST/PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u)**	**Pokazatelj rezultata (jedinica mjere)**	**Početna vrijednost 2026**	**Ciljana vrijednost**			**Procjena troškova**				**Izvori finansiranja**				
				Ciljana vrijednost 2027	**Ciljana vrijednost 2028**	**Ciljana vrijednost 2029**	**Procijenjeni troškovi 2027**	**Procijenjeni troškovi 2028**	**Procijenjeni troškovi 2029**	**Ukupno za PA/projekat**	**Budžet**	**Kredit**	**Donacija /grant**	**Ostali izvori**	**Ukupno za PA/projekat**
1	Obuka i profesionalni razvoj	Realizacija planove obuke, (profesionalnog razvoja)	95	95	95	95	50,704,000	50,402,000	50,509,000	0	151,615,000				151,615,000
		%													
2	Operacije pomoći civilnim organima	Realizacija zahtjeva civilnih organa	95	95	95	95	79,556,000	76,789,000	76,566,000	0	232,911,000				232,911,000
		%													
3	Planiranje i upravljanje resursima	Meterijalna popuna %	45	45	50	50	513,905,000	520,000,000	513,524,000	-	1,547,429,000				1,547,429,000
		Personalna popuna %	94	94	95	95									
4	**IBIH MO-1** Unapređenje skladišnih kapaciteta za uskladištenje municije i minsko eksplozivnih sredstava	Stepen realizacije projekta %					0	0	0	0					0
5	**IBIH MO-26** Nabavka helikoptera za MO i OS BiH	Stepen realizacije projekta %	100	100	100	100	30,000,000	30,000,000	30,000,000	90,000,000					0

6	**IBIH MO-3** Školovanje oficira vojne evidencije specijalnosti avijacija	Stepen realizacije projekta %	100	100	100	100	658,000	549,000	412,000	1,619,000					0
7	**IBIH-MO-48** Projekt tranzicije i zbrinjavanja otpuštenog personala MO BiH i OS BiH- program Perspektiva	Stepen realizacije projekta %	100	100	100	100	435,000	284,000	0	719,000					0
8	**IBIH-MO-46** Osiguranje nabave nove terenske uniforme OS BiH	Stepen realizacije projekta %	100	100	100	100	1,000,000	1,000,000	0	2,000,000					0
9	**IBIH-MO-49** Nabavka oklopnih vozila za deklarisanu jedinicu lake pješadije nivoa bataljon	Stepen realizacije projekta %	100	100	100	100	1,500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000					0
10	**IBIH-MO-50** Nabavka municije i minsko eksplozivnih sredstava za popunu rezervi OS BiH	Stepen realizacije projekta %	100	100	100	100	1,500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000					0
UKUPNO ZA PROGRAM :							679,258,000	682,024,000	674,011,000	92,338,000	1,931,955,000	0	0	0	1,931,955,000

Pokazatelj ishoda:	Jedinica mjere:	Početna (bazna) vrijednost	Početna (bazna) godina	Vrijednost za 2027.	Vrijednost za 2028.	Vrijednost za 2029.
Specijalistička obuka	Broj	1135	1135	1135	1135	1135
Institucionalna obuka	Broj	1914	1914	1914	1914	1914
Operativna obuka	Broj	4287	4287	4287	4287	4287
Vježbe u inostranstvu	Broj	170	170	170	170	170
Vježbe ocjenjivanja operativnih sposobnosti	Broj	819	819	819	819	819
Vježbe u zemlji	Broj	1165	1165	738	1165	738
Medicinska evakuacija MEDEVAK	Broj	20	20	20	20	20
Angažovanje helikoptera za potrebe pružanja vojne pomoći civilnim organima	Broj	50	50	50	50	50
Rješavanje viškova naoružanja, municije i MES	Broj- T	129,1	129,1	120	120	120

Planiranje i upravljanje materijalnim resursima	Broj	691695	691695	689695	689695	689695
Planiranje i upravljanje personalnim resursima	Broj	1192	1192	1206	906	915
Deminiranje	m2	1333401	1333401	2000000	2000000	2000000
Inžinjerijski radovi na izgranji i sanaciji putne infrastrukture	Broj	-	-	-	-	-
Protokolarne i ceremonijalne aktivnosti	Broj	-	-	-	-	-
Projektno planiranje	Broj	14	14	14	14	14

NAZIV PROGRAMA:	Operacije kolektivne sigurnosti
CILJ PROGRAMA:	Implementacija obaveza iz operacija kolektivne sigurnosti

R.b.	Pokazatelj ishoda (jedinica mjere)	Početna vrijednost 2026	Ciljana vrijednost		
			2027	2028	2029
1	Realizacija obaveza iz operacije kolektivne sposobnosti	100	100	100	100

R.b.	PROGRAMSKA AKTIVNOST/PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u)	Pokazatelj rezultata (jedinica mjere)	Početna vrijednost 2026	Ciljana vrijednost			Procjena troškova				Izvori finansiranja				
				Ciljana vrijednost 2027	Ciljana vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029	Procijenjeni troškovi 2027	Procijenjeni troškovi 2028	Procijenjeni troškovi 2029	Ukupno za PA/projekat	Budžet	Kredit	Donacija/ grant	Ostali izvori	Ukupno za PA/projekat
1	Učešće u NATO operacijama	Broj PVL za učešće u planiranim misijama	68	132	132	132	13,010,000	11,233,000	11,233,000		35,476,000				35,476,000
		broj													
2	Učešće u UN operacijama	Broj PVL za učešće u planiranim UN misijama	100	100	100	100	3,196,000	2,267,000	2,267,000		7,730,000				7,730,000
		broj													
3	Učešće u EU operacijama	Broj PVL za učešće u planiranim EU misijama	13	13	50	50	1,644,000	4,642,000	4,642,000		10,928,000				10,928,000
		broj													
UKUPNO ZA PROGRAM :							17,850,000	18,142,000	18,142,000	0	54,134,000	0	0	0	54,134,000

Pokazatelj ishoda:	Jedinica mjere:	Početna (bazna) vrijednost:	Početna (bazna) godina:	Vrijednost za 2027.	Vrijednost za 2028.	Vrijednost za 2029.
Eventualne buduće NATO misije	Broj	68	68	68	68	68
Misija ISAF u Gazi	Broj	-	-	64	64	64
Eventualne buduće UN misije	Broj	100	100	100	100	100
Eventualne buduće EU misije (BMTF)	Broj	-	10	10	10	10
Posmatrači u EU borbenoj grupi u EUTM	Broj	-	-	-	2	2
Pješačka postrojba za osiguranje baze u EUTM	Broj	-	-	-	30	30
Tim EOD u EUTM	Broj	-	-	-	5	5
Časnici OS BiH u misiji SO u EUTM u EU BG u RCA	Broj	3	3	3	3	3

NAZIV PROGRAMA:	Međunarodna saradnja
CILJ PROGRAMA:	Ispunjavanje obaveza iz međunarodne saradnje i jačanja vojne diplomatske prepoznatljivosti BiH u inostr.

R.b.	Pokazatelj ishoda (jedinica mjere)	Početna vrijednost 2026	Ciljana vrijednost		
			2027	2028	2029
1	Realizacija obaveza iz međunarodne saradnje i vojno diplomatskog predstavljanja BiH u inostr.	93	93	94	94

R.b.	PROGRAMSKA AKTIVNOST/PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u)	Pokazatelj rezultata (jedinica mjere)	Početna vrijednost 2026	Ciljana vrijednost			Procjena troškova				Izvori finansiranja				
				Ciljana vrijednost 2027	Ciljana vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029	Procijenjeni troškovi 2027	Procijenjeni troškovi 2028	Procijenjeni troškovi 2029	Ukupno za PA/projekat	Budžet	Kredit	Donacija/ grant	Ostali izvori	Ukupno za PA/projekat
1	Saradnja sa NATO i EU	Realizacija plana saradnje	93	93	94	94	883,000	883,000	883,000		2,649,000				2,649,000
		%													
2	Bilateralna i multilateralna saradnja	Realizacija plana saradnje	93	93	94	94	1,610,000	1,610,000	1,610,000		4,830,000				4,830,000
		%													
3	Implementacija međunarodnih obaveza	Stepen realizacija aktivnosti	93	93	94	94	1,064,000	1,063,000	1,089,000		3,216,000				3,216,000
		%													
	Vojno diplomatsko predstavljanje	Realizacija planova vojno diplomatskog predstavljanja	93	93	94	94	3,758,000	3,758,000	3,758,000		11,274,000				11,274,000
		%													
UKUPNO ZA PROGRAM :							7,315,000	7,314,000	7,340,000	0	21,969,000	0	0	0	21,969,000

Pokazatelj ishoda:	Jedinica mjere:	Početna (bazna) vrijednost:	Početna (bazna) godina:
Događaji u okviru saradnje.	Broj	530	914

Tabela 2. Planirani projekti za koje nisu osigurana sredstva

PROGRAM	KANDIDOVANI PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u)	Planirani početak projekta	Ukupna procijenjena vrijednost
VOJNA ODBRANA	**IBIH MO-4** Osiguranje i unapređenje operativnosti helikoptera		
	IBIH MO-5 Nabavka opreme za izvršenje zadataka pomoći civilnim organima u reagovanju na prirodne i druge katastrofe	2016. - 2020.	8.819.000
	IBIH-MO-51 Modernizacija komunikacijskih i informacijskih sistema MO i OS BiH	2026.-2030.	12,429,000
	IBIH-MO-52 Zanavljanje i modernizacija postojećih i uspostava novih sistema i servisa K4	2026-2035	362,571,000
	IBIH-MO-53 Modernizacija i razvoj sredstava vazdušnog osmatranja i javljanja OS BiH	2025-2032	110,600,000
	IBIH-MO-54 Modernizacija i razvoj sredstava transporta OS BiH	2026-2031	50,000,000
	IBIH-MO-55 Modernizacija i razvoj sredstava artiljerijsko-raketnih jedinica protivvazdušne odbrane OS BiH	2026-2031	43,910,000
	IBIH-MO-56 Projekat modernizacije pješadijskog naoružanja i opreme OS BiH	2027-2034	99,870,984
	IBIH-MO-57 Modernizacija protivoklopnih sistema OS BiH	2026-2035	30,825,493
	UKUPNO ZA PROGRAM :		710,206,477
	UKUPNO :		

Tabela 3. Plan pripreme akata

1. Zakoni/podzakonski akti koji se dostavljaju Vijeću ministara BiH					
R.b.	**Naziv zakona / podzakonskog akta**	**Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu**	**Institucija odgovorna za upućivanje prijedloga Vijeću ministara**	**Usklađenost sa pravnim naslijeđem EU (DA ili NE)**	**Planirani rok za pripremu**

2. Podzakonski akti koje donosi rukovodilac institucije BiH					
R.b.	**Naziv podzakonskog akta**	**Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu**	**Usklađenost sa pravnim naslijeđem EU (DA ili NE)**	**Planirani rok za donošenje**	
3. Strateški dokumenti					
R.b.	**Naziv strateškog dokumenta**	**Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu**	**Institucija odgovorna za upućivanje prijedloga Vijeću ministara**	**Planirani rok za pripremu**	
4. Međunarodni ugovori, sporazumi ili konvencije					
R.b.	**Naziv međunarodnog ugovora, sporazuma ili konvencije**	**Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu/pokretanje inicijative**	**Institucija odgovorna za upućivanje prijedloga Vijeću ministara i Predsjedništvu**	**Planirani rok za pripremu/ pokretanje inicijative**	

Tabela 16. Lista visokih i kritičnih strateških rizika institucije Ministarstva odbrane BiH i mjera za otklanjanje rizika

2026. godina

Lista visokih i kritičnih strateških rizika institucije BiH			
R.b.	**Lista visokih i kritičnih strateških rizika institucije BiH**	**Mjere za otklanjanje rizika**	**Institucija**
1	2	3	4
1	Nemogućnost cjelovitog, pravovremenog, efektivnog i efikasnog izvršenje zakonskih zadataka MO i OS BiH.	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti, projekata, programa i ciljeva iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH. Permanentno praćenje statusa resursa sistema odbrane BiH.	Ministarstvo odbrane BiH
2	Kašnjenje u ispunjavanju utvrđenih obaveza saradnje sa NATO-om; Nizak stepen bilateralne i multilateralne saradnje; Kašnjenje u ispunjavanju utvrđenih obaveza bilateralne i multilateralne saradnje;Nizak stepen realizacije međunarodnih obaveza ;Kašnjenje u ispunjavanju utvrđenih međunarodnih obaveza.	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti i projekata koji se odnose na međunarodnu saradnju i ciljeva iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH.Permanentno praćenje statusa resursa sistema odbrane BiH.	Ministarstvo odbrane BiH
3	Ranjivost i otežano funkcioniranje telekomunikacijskog i informatičkog sistema u MO i OS BiH.	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti i projekata u oblasti telekomunikacijske i informatičke podrške iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH.	Ministarstvo odbrane BiH
4	Neadekvatna i nedovoljna popuna potrebnim materijalnim resursima.	Kontinuirano mjerenje učinaka i utjecaja na uspostavljenim indikatorima koji ukazuju na dostignuti stepen realizacije aktivnosti i projekata u oblasti telekomunikacijske i informatičke podrške iz Srednjoročnih planova i godišnjeg programa rada MO BiH.	Ministarstvo odbrane BiH

5	Nedostatno i nepravovremeno finansiranje program, projekata i aktivnosti iz Planaova i Programa rada MO BiH; Neblagovremeno i neadekvatno evidentiranje imovine u poslovnim knjigama.	Kontinuirano praćenje statusa realizacije poslovnih aktivnosti unutar poslovnog procesa upravljanje finansijskim resursima.	Ministarstvo odbrane BiH
6	Nedovoljna svijest pripadnika MO BiH i OS BiH o uzrocima, pojavnim oblicima, štetnosti i načinu borbe protiv korupcije; Proceduralni propusti u korigiranju i sankcioniranju identificiranih propusta,nepravilnosti i kršenja standarda i devijantnog ponašanja pripadnika OS BiH i O BiH u oblasti profesionalizma, etike, integriteta i korupcije u sistemu odbrane BiH.	Kroz saradnju sa domaćim i međunarodnim organizacijama i institucijama usvajati nove pozitivne prakse u oblasti izgradnje integriteta i smanjenju korupcije u sistemu odbrane BiH; Jačanje ugleda i povjerenja u GI i sistem inspektora OS BiH kroz promociju ostvarenih rezultata; Praćenje trendova kršenja standarda po oblastima i funkcijama i poduzimanje interventnih mjera.	Ministarstvo odbrane BiH